



Erfolgsstory

Dr. Andrea Weierich

Director Group IT Strategy

■ Hintergrund

Dr. Andrea Weierich hat Betriebswirtschaftslehre mit Schwerpunkt Wirtschaftsinformatik an der Universität Erlangen-Nürnberg studiert und mit Promotion abgeschlossen. Ihre Leidenschaft für IT in Unternehmen und daher für diesen Studiengang wurde während eines Auslandsstudienjahrs in der San Francisco Bay Area geweckt. Nach Abschluss des Studiums verlief ihr beruflicher Werdegang über die Geschäftsleitung einer Top-Management-Beratung und die oberste IT-Führung eines weiteren Dax-30-Unternehmens, bevor sie zur Allianz stieß.

■ Was mir an meiner Arbeit bei Allianz besonders gut gefällt

„Die Allianz transformiert sich mit hoher Geschwindigkeit in ein globales Unternehmen, das von einer sich globalisierenden IT unterstützt wird. Die Digitalisierung ist Chance und Bedrohung zugleich für die Allianz als führendes Versicherungsunternehmen: Entwicklungen in der IT ermöglichen tiefgreifende Veränderungen im Geschäftsmodell. Es geht also um viel mehr als nur eine besser automatisierte Versicherung. Gleichzeitig gilt es, die Informationssicherheit zu gewährleisten. Das ist die andere Seite der Medaille der Digitalisierung. In diesem spannenden Umfeld leiste ich meinen Beitrag mit einem herausragenden Team gemeinsam mit einzigartigen Führungspersönlichkeiten.“

■ Meine größte Herausforderung bei Allianz

Für die kommenden Jahre sehe ich drei Schwerpunkte der IT-Strategie in der Allianz: Zum ersten ist es meine Aufgabe, die Gremien innerhalb der IT-Funktion so zu gestalten, dass die globale Zusammenarbeit befördert wird. Diese leistungsfähige Gemeinschaft von Führungs- und Fachkräften kann dann miteinander die IT-Strategie erfolgreich umsetzen. Wichtiges Element ist die globale Vereinheitlichung mit Hilfe einer klaren Ziel-Architektur und IT-Standards. Zum zweiten belegen wir, wie IT zum Unternehmenserfolg beiträgt: Was ist die richtige Dosis an IT-Investition im Lebensabschnitt eines der Allianz-Unternehmen? Zum dritten möchte ich beitragen, die IT-Mitarbeiter zu begeistern und fit zu halten für die spannenden Anforderungen unserer Aufgabe.“

■ Welche beruflichen Ziele möchte ich in der Zukunft noch erreichen?

„Ich möchte in den nächsten zehn Jahren Verantwortung in der Rolle eines Vorstands übernehmen. Darüber hinaus reizt mich die Funktion des Aufsichtsrats in Unternehmen, bei denen IT ausschlaggebend für den Erfolg ist.“

■ **Das möchte ich jungen Wirtschaftsinformatikern auf den Weg geben:**

„Lernen Sie Ihr Handwerk und sammeln Sie Erfahrungen in allen Stufen der IT: Von der Gestaltung und dem Betrieb der Infrastruktur hin zur Anwendungsentwicklung und Einführung von betriebswirtschaftlichen Lösungen. Praktische Kenntnisse des Programm- und Projektmanagement sind unverzichtbar. Sie brauchen ein Verständnis für Funktionen, Strukturen, Prozesse und letztlich Architektur. Sie sollten ein Verständnis für Entscheidungsprozesse und Gremienarbeit gewinnen. Lernen Sie sowohl die Fachseite als auch die IT-Lieferseite kennen. Gehen Sie nach Indien und erleben Sie die Geschäftsprozessfabriken. Und versuchen Sie, in Unternehmen zu arbeiten, deren Vorstand mit Mitgliedern besetzt ist, die IT verstehen.“